



REVUE FRANÇAISE
D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

RFAP

2015

N° 153

Les emplois publics
sont-ils accessibles
à tous ?

REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

SOMMAIRE DU N° 153

LES EMPLOIS PUBLICS SONT-ILS ACCESSIBLES À TOUS ?

Numéro coordonné par Fabrice Larat et Frédéric Edel

INTRODUCTION

Les emplois publics sont-ils accessibles à tous ? 5
 M. Fabrice LARAT, directeur du Centre d'expertise et de recherche administrative de l'École nationale d'administration et M. Frédéric EDEL, chercheur au Centre d'expertise et de recherche administrative de l'École nationale d'administration

Le mérite : une approche conceptuelle 15
 M. Yves MICHAUD, philosophe

QUELLES INÉGALITÉS DANS LE RECRUTEMENT ET LES CARRIÈRES ?

Avoir trente ans dans le secteur public en 1982 et en 2002 – Les transformations d'une filière de promotion sociale par le diplôme 23
 Mme Sibylle GOLLAC, chargée de recherche au CNRS, Centre M. Halbwachs, EHESS-ENS, et M. Cédric HUGRÉE, chargé de recherche au CNRS, Centre de recherches sociologiques et politiques de Paris VIII

Le genre des administrations – La fabrication des inégalités de carrière dans la haute fonction publique entre hommes et femmes 45
 Mme Catherine MARRY, directrice de recherche au CNRS ; Mme Laure BERENI, chargée de recherche au CNRS, Centre M. Halbwachs, EHESS-ENS ; M. Alban JACQUEMART, post doctorant au Centre d'études de l'emploi ; Mme Fanny LE MANCOQ, maîtresse de conférence à l'Université de Caen ; Mme Sophie POCHIC, chargée de recherche au CNRS, Centre M. Halbwachs, EHESS-ENS ; et Mme Anne REVILLARD, professeure associée, Sciences-po Paris, OSC-LIEPP

L'accès des femmes aux emplois de direction générale dans les grandes collectivités locales : état des lieux et points de résistance 69
 Mme Muriel SAM-GIAO, administratrice territoriale, membre de l'Association des administrateurs territoriaux de France

« Pourquoi une présence au bureau de quinze heures par jour ? » – Rapport au temps et genre dans la haute fonction publique 75
 Mme Elsa FAVIER, doctorante au Centre M. Halbwachs, EHESS-ENS

Défis et enjeux de la place des femmes à l'ÉNA 91
 Mme Nathalie LOISEAU, directrice de l'École nationale d'administration

Le dernier maillon dans la chaîne des inégalités ? Les particularités du profil des élèves de l'ÉNA 103
 M. Fabrice LARAT, directeur du Centre d'expertise et de recherche administrative de l'École nationale d'administration

Homogénéité et diversité des élèves administrateurs territoriaux 125
 MMmes Jacqueline MAGNIER, ancienne responsable du Pôle « études et stages » de l'Institut national des études territoriales et Clémentine MARCHAL, administratrice territoriale

QUELS INSTRUMENTS DE LUTTE CONTRE LES INÉGALITÉS DANS LE RECRUTEMENT ET LES CARRIÈRES ?

- La classe préparatoire intégrée de l'ÉNA mise au défi de compenser l'inégalité des chances devant le concours externe ? 141
M. Frédéric EDEL, chercheur au Centre d'expertise et de recherche administrative de l'École nationale d'administration, chargé d'enseignement à l'Université de Strasbourg
- La promotion de la diversité dans la fonction publique : de l'héritage républicain à une méritocratie néolibérale 165
Mme Réjane SÉNAC, chargée de recherche au CNRS, Centre de recherches politiques de Sciences-po Paris
- Lutter contre les discriminations et promouvoir l'égalité dans l'emploi public : l'action du Défenseur des droits 183
M. Jacques TOUBON, Défenseur des droits
- Vingt-cinq ans de troisième concours à l'ÉNA : un exemple réussi de diversification de la haute fonction publique ? 195
MM. Gilles DUTHIL, conseiller à la chambre régionale des comptes d'Île-de-France et Nicolas de LORGERIL, directeur général de ETI-Finance

VARIA

- Politique salariale et mode de rémunération dans la fonction publique en France depuis le début des années 2000 : mutations et enjeux 213
M. Jérôme GAUTIÉ, professeur à l'Université de Paris I
- Améliorer la gestion externalisée des systèmes d'information publics 231
M. Paul CHRISTOPHLE, chargé de mission

CHRONIQUES

- Chronique de l'administration 237
Mme Bénédicte DELAUNAY et MM. Jean-Luc PISSALOUX, Luc ROUBAN et Didier SUPPLISSON
- Chronique du secteur public économique 281
MM. André G. DELION et Michel DURUPTY
- Chronique de l'administration européenne 295
MM. Fabrice ANDREONE et François LAFARGE, Mme Eleftheria NEFRAMI

NOTE DE LECTURE

- BARUCH (Marc-Olivier) dir., *Faire des choix ? Les fonctionnaires dans l'Europe des dictatures*
- BOUSSAGUET (Laurie), JACQUOT (Sophie), RAVINET (Pauline), *Une French touch dans l'analyse des politiques publiques ?*
- *L'ÉNA hors les murs*, numéros de juillet, août, septembre, octobre, novembre, décembre 2014 et de janvier-février 2015

APPEL À CONTRIBUTIONS

Qu'il porte sur le thème d'un numéro à paraître ou qu'il soit destiné à la rubrique varia, proposez votre manuscrit à la *Revue française d'administration publique* en le déposant à l'adresse suivante : <http://www.editorialmanager.com/rfap>

Deux appels à contributions pour des numéros thématiques sont en cours :

- **La coordination nationale des affaires européennes : de la négociation à l'influence**
- **Rendre des comptes / rendre compte**

Ces appels sont consultables sur le site de

<http://www.ena.fr/index.php?/fr/recherche/publications/rfap>

Pour le détail des conditions de publication, voir la Charte éditoriale de la *Revue française d'administration publique* située en troisième de couverture et téléchargeable sur ena.fr