



REVUE FRANÇAISE  
D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

RFAP

2015

N° 153

Les emplois publics  
sont-ils accessibles  
à tous ?

*l'ena*  
ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION

## REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

## SOMMAIRE DU N° 153

## LES EMPLOIS PUBLICS SONT-ILS ACCESSIBLES À TOUS ?

Numéro coordonné par Fabrice Larat et Frédéric Edel

## INTRODUCTION

**Les emplois publics sont-ils accessibles à tous ?** ..... 5  
 M. Fabrice LARAT, directeur du Centre d'expertise et de recherche administrative de l'École nationale d'administration et M. Frédéric EDEL, chercheur au Centre d'expertise et de recherche administrative de l'École nationale d'administration

**Le mérite : une approche conceptuelle** ..... 15  
 M. Yves MICHAUD, philosophe

## QUELLES INÉGALITÉS DANS LE RECRUTEMENT ET LES CARRIÈRES ?

**Avoir trente ans dans le secteur public en 1982 et en 2002 – Les transformations d'une filière de promotion sociale par le diplôme** ..... 23  
 Mme Sibylle GOLLAC, chargée de recherche au CNRS, Centre M. Halbwachs, EHESS-ENS, et M. Cédric HUGRÉE, chargé de recherche au CNRS, Centre de recherches sociologiques et politiques de Paris VIII

**Le genre des administrations – La fabrication des inégalités de carrière dans la haute fonction publique entre hommes et femmes** ..... 45  
 Mme Catherine MARRY, directrice de recherche au CNRS ; Mme Laure BERENI, chargée de recherche au CNRS, Centre M. Halbwachs, EHESS-ENS ; M. Alban JACQUEMART, post doctorant au Centre d'études de l'emploi ; Mme Fanny LE MANCQ, maîtresse de conférence à l'Université de Caen ; Mme Sophie POCHIC, chargée de recherche au CNRS, Centre M. Halbwachs, EHESS-ENS ; et Mme Anne REVILLARD, professeure associée, Sciences-po Paris, OSC-LIEPP

**L'accès des femmes aux emplois de direction générale dans les grandes collectivités locales : état des lieux et points de résistance** ..... 69  
 Mme Muriel SAM-GIAO, administratrice territoriale, membre de l'Association des administrateurs territoriaux de France

**« Pourquoi une présence au bureau de quinze heures par jour ? » – Rapport au temps et genre dans la haute fonction publique** ..... 75  
 Mme Elsa FAVIER, doctorante au Centre M. Halbwachs, EHESS-ENS

**Défis et enjeux de la place des femmes à l'ÉNA** ..... 91  
 Mme Nathalie LOISEAU, directrice de l'École nationale d'administration

**Le dernier maillon dans la chaîne des inégalités ? Les particularités du profil des élèves de l'ÉNA** ..... 103  
 M. Fabrice LARAT, directeur du Centre d'expertise et de recherche administrative de l'École nationale d'administration

**Homogénéité et diversité des élèves administrateurs territoriaux** ..... 125  
 MMmes Jacqueline MAGNIER, ancienne responsable du Pôle « études et stages » de l'Institut national des études territoriales et Clémentine MARCHAL, administratrice territoriale

## QUELS INSTRUMENTS DE LUTTE CONTRE LES INÉGALITÉS DANS LE RECRUTEMENT ET LES CARRIÈRES ?

La classe préparatoire intégrée de l'ÉNA mise au défi de compenser l'inégalité des chances devant le concours externe ? .....	141
M. Frédéric EDEL, chercheur au Centre d'expertise et de recherche administrative de l'École nationale d'administration, chargé d'enseignement à l'Université de Strasbourg	
La promotion de la diversité dans la fonction publique : de l'héritage républicain à une méritocratie néolibérale .....	165
Mme Réjane SÉNAC, chargée de recherche au CNRS, Centre de recherches politiques de Sciences-po Paris	
Lutter contre les discriminations et promouvoir l'égalité dans l'emploi public : l'action du Défenseur des droits .....	183
M. Jacques TOUBON, Défenseur des droits	
Vingt-cinq ans de troisième concours à l'ÉNA : un exemple réussi de diversification de la haute fonction publique ? .....	195
MM. Gilles DUTHIL, conseiller à la chambre régionale des comptes d'Île-de-France et Nicolas de LORGERIL, directeur général de ETI-Finance	

## VARIA

Politique salariale et mode de rémunération dans la fonction publique en France depuis le début des années 2000 : mutations et enjeux .....	213
M. Jérôme GAUTIÉ, professeur à l'Université de Paris I	
Améliorer la gestion externalisée des systèmes d'information publics .....	231
M. Paul CHRISTOPHLE, chargé de mission	

## CHRONIQUES

Chronique de l'administration .....	237
Mme Bénédicte DELAUNAY et MM. Jean-Luc PISSALOUX, Luc ROUBAN et Didier SUPPLISSON	
Chronique du secteur public économique .....	281
MM. André G. DELION et Michel DURUPTY	
Chronique de l'administration européenne.....	295
MM. Fabrice ANDREONE et François LAFARGE, Mme Eleftheria NEFRAMI	

## NOTE DE LECTURE

- BARUCH (Marc-Olivier) dir., *Faire des choix ? Les fonctionnaires dans l'Europe des dictatures*
- BOUSSAGUET (Laurie), JACQUOT (Sophie), RAVINET (Pauline), *Une French touch dans l'analyse des politiques publiques ?*
- *L'ÉNA hors les murs*, numéros de juillet, août, septembre, octobre, novembre, décembre 2014 et de janvier-février 2015

### APPEL À CONTRIBUTIONS

Qu'il porte sur le thème d'un numéro à paraître ou qu'il soit destiné à la rubrique varia, proposez votre manuscrit à la *Revue française d'administration publique* en le déposant à l'adresse suivante : <http://www.editorialmanager.com/rfap>

Deux appels à contributions pour des numéros thématiques sont en cours :

- **La coordination nationale des affaires européennes : de la négociation à l'influence**
- **Rendre des comptes / rendre compte**

Ces appels sont consultables sur le site de

<http://www.ena.fr/index.php?/fr/recherche/publications/rfap>

Pour le détail des conditions de publication, voir la Charte éditoriale de la *Revue française d'administration publique* située en troisième de couverture et téléchargeable sur [ena.fr](http://ena.fr)