



REVUE FRANÇAISE
D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

RFAP

N° 155

Du contrôle à l'évaluation :
l'évolution des fonctions
d'inspection

l'ena
ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION

REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

SOMMAIRE DU N° 155

DU CONTRÔLE À L'ÉVALUATION :
L'ÉVOLUTION DES FONCTIONS D'INSPECTION

Numéro thématique placé sous la responsabilité de Jean-Luc Pissaloux

INTRODUCTION 597
La rédaction

ÉTAT DES LIEUX

Les inspections générales au sein de l'administration française : structures, fonctions et évolution 601
M. Jean-Luc PISSALOUX, professeur, Université de Bourgogne

L'initiative de l'action des inspections générales..... 623
M. Christophe PIERUCCI, maître de conférences, Université de Paris I Panthéon-Sorbonne

Les inspections générales et le comité d'enquête sur le coût et le rendement des services publics : histoire d'une relation manquée 637
M. Michel CASTEIGTS, inspecteur général de l'administration (h), professeur des universités associé, Université de Pau et des pays de l'Adour

Changer d'échelle ? Les inspections générales de l'éducation nationale face à la déconcentration du système scolaire 647
M. Xavier PONS, maître de conférences, Université de Paris Est-Créteil

La mise en place d'une fonction d'audit interne dans l'administration centrale d'État et le possible renouvellement des corps et services d'inspection..... 659
M^{me} Laure CÉLÉRIER, doctorante, HEC

L'ÉVOLUTION DES FONCTIONS VUE PAR LES CORPS

Un projet stratégique de service pour l'Inspection générale de l'administration 673
M. Marc ABADIÉ, inspecteur général de l'administration, directeur du réseau et des territoires de la Caisse des dépôts, ancien chef de l'Inspection générale de l'administration, et M^{me} Valérie PENEAU, inspectrice générale de l'administration

Évolution des compétences et des métiers des corps d'inspection : l'exemple de l'Inspection générale des affaires sociales..... 679
M. Pierre BOISSIER, inspecteur général des affaires sociales, chef de service de l'Inspection générale des affaires sociales

Les évolutions du contrôle général des armées : un équilibre singulier 685
M. Philippe LEYSSENE, contrôleur général des armées

L'audit interne, levier de modernisation des corps de contrôle et d'inspection : l'exemple du contrôle général économique et financier 697
M. René-Marc VIALA, chef de la mission des audits, Contrôle général économique et financier

ÉLÉMENTS DE COMPARAISON

La Cour de comptes : du contrôle à l'évaluation	707
M. Philippe HAYEZ, conseiller-maître à la Cour des comptes	
Les caractéristiques des évaluations réalisées par les corps d'inspection dans le cadre de la Modernisation de l'action publique	713
M. Olivier PICAVET, chef du projet « évaluation des politiques publiques », Secrétariat général pour la Modernisation de l'action publique	
Les enjeux liés aux activités d'audit, de conseil et d'évaluation dans les administrations publiques : une perspective canadienne	723
M. Jacques BOURGAULT, professeur associé à l'École nationale d'administration publique et l'Université du Québec à Montréal, Québec, Canada, et M ^{me} Pernelle SMITS, professeure adjointe à l'Université Laval, chercheure associée à l'École nationale d'administration publique, Québec, Canada	
CONCLUSION	
L'évolution des fonctions d'inspection : une mise en perspective	735
M. Jacques CAILLOSSE, professeur émérite, Université de Paris II Panthéon-Assas	

VARIA

Heurs et malheurs du contrôle de gestion en politique – Pour un « nouveau management politique »	745
M. Jean-René BRUNETIÈRE, ancien Président de « Pénombre »	
Dynamique des indicateurs de reporting externe : le cas des indicateurs des projets et rapport annuels de performance annexés aux lois de finances	763
M ^{me} Manel BENZERFA ALILAT, maître de conférences, Université Paris-Ouest-Nanterre-La Défense et M. Patrick GIBERT, professeur émérite, Université Paris-Ouest-Nanterre-La Défense	
Peut-on rendre l'aide publique au développement plus efficace ?	779
M. Gaël RABALLAND, Banque mondiale, Marseille	

CHRONIQUES

Chronique de l'administration	793
M ^{me} Bénédicte DELAUNAY et MM Antoine FOULLERON, Jean-François MONTEILS, Jean-Luc PISSALOUX, Luc ROUBAN et Didier SUPPLISSON	
Chronique du secteur public économique	823
MM. André G. DELION et Michel DURUPTY	
Chroniques de l'administration européenne	833
MM. François LAFARGE et Michel MANGENOT et M ^{me} Eleftheria NEFRAMI	

NOTES DE LECTURE

- Patrick J. BIRKINSHAW, *European Public Law – The Achievement and the Challenge*
- Bernard GAZIER, Bruno PALIER, Hélène PÉRIVIER, *Refonder le système de protection sociale – Pour une nouvelle génération de droits sociaux*
- *L'Ena hors les murs* (numéros de mars à août 2015)