



# **Inteligencia estratégica del futuro**

**Pensamiento crítico e interconectado  
en un mundo global**

María Dolores Ordóñez (coord.)

11



Universidad  
de Alcalá

INSTITUTO UNIVERSITARIO DE INVESTIGACIÓN  
EN ESTUDIOS LATINOAMERICANOS ·IELAT·

62411

MARÍA DOLORES ORDÓÑEZ  
(Coord.)

4

# INTELIGENCIA ESTRATÉGICA DEL FUTURO

## Pensamiento crítico e interconectado en un mundo global

0.2239214

INSTITUTO UNIVERSITARIO DE INVESTIGACIÓN  
EN ESTUDIOS LATINOAMERICANOS, UNIVERSIDAD DE ALCALÁ  
CENTRO DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS, UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS  
ARMADAS DEL ECUADOR

Marcial Pons

MADRID | BARCELONA | BUENOS AIRES | SÃO PAULO  
2023

# ÍNDICE

	<i>Pág.</i>
PRESENTACIÓN, <i>Pedro Pérez Herrero</i> .....	15
<b>PARTE I</b>	
<b>LA INTELIGENCIA ESTRATÉGICA EN UN MUNDO GLOBAL CAMBIANTE. HACIA NUEVOS Y NECESARIOS DESAFÍOS</b>	
VIOLENCIA EN LA ERA DE LAS TECNOLOGÍAS DE VIGILANCIA, <i>Héctor Luis Saint-Pierre y Eduardo Mei</i> .....	21
Introducción .....	21
1. Larga duración y acumulación de capital.....	23
2. Tecnología y vértigo del futuro .....	26
3. Breve historia de la vigilancia .....	28
4. Tecnologías de vigilancia y subordinación estratégica .....	30
A modo de conclusión: tecnologías de vigilancia y déficit estratégico .....	31
Referencias bibliográficas .....	34
SUPERVIVENCIA DE LA ESPECIE, ¿UN DESAFÍO DE LA INTELIGENCIA?, <i>María del Carmen Estupiñán y Mónica Pabón</i> .....	37
Referencias bibliográficas .....	46
NUEVAS FRONTERAS ÉTICAS, POLÍTICAS Y SOCIALES PARA UNA INTE-LIGENCIA ESTRATÉGICA DEL FUTURO, <i>María Dolores Ordóñez</i> .....	47
Introducción .....	47
1. Nudos críticos para el ejercicio de inteligencia estratégica en el siglo xxi...	49
1.1. La lógica de acumulación en el siglo xxi.....	49
1.2. Fenómenos sin fronteras: los estragos de la globalización .....	51
1.3. La no perpetuación de la especie: la necropolítica .....	52

	<i>Pág.</i>
2. Hacia un modelo en favor de la humanidad .....	54
2.1. Condiciones para un ejercicio de la inteligencia estratégica del futuro. ....	54
2.2. Hacia unas fronteras sociales y políticas distintas .....	55
Consideraciones finales.....	57
Referencias bibliográficas .....	58
<b>PARTE II</b>	
<b>CRISIS MULTIDIMENSIONALES Y NUDOS CRÍTICOS PARA LA INTELIGENCIA ESTRATÉGICA</b>	
<b>CRISIS DE LEGITIMIDAD, RESILIENCIA Y CAMBIO INSTITUCIONAL EN LA UNIÓN EUROPEA, <i>Pedro Chaves Giraldo</i> .....</b>	<b>61</b>
Introducción .....	61
1. Algunas ideas sobre instituciones y proceso político en la Unión Europea. ....	62
2. Policrisis, crisis de legitimidad y resiliencia en el proyecto de integración europeo.....	63
3. La crisis del euro y la gestión de la pandemia .....	69
3.1. El impacto de la pandemia.....	70
Conclusiones .....	71
Referencias bibliográficas .....	73
<b>LÍMITES DE LA INTELIGENCIA ESTRATÉGICA EN AMÉRICA LATINA, <i>Bernardo Gortaire Morejón</i> .....</b>	<b>75</b>
Introducción .....	75
1. Breve puesta en escena de la inteligencia estratégica .....	76
2. Metodología y resultados .....	79
3. Discusión .....	84
Conclusiones .....	87
Referencias bibliográficas .....	88
<b>CRISIS DE CONVERGENCIA Y DESINTEGRACIÓN REGIONAL: DESAFÍOS A LA SEGURIDAD SUDAMERICANA, <i>Gilberto Aranda y Jorge Riquelme</i>...</b>	<b>91</b>
Introducción .....	91
1. Crisis de la integración y de las convergencias .....	92
2. Amenazas a la seguridad en una región fragmentada .....	95
3. Deconstrucción regional y bilateralización de la cooperación .....	97
Conclusiones .....	100
Referencias bibliográficas .....	101

	<i>Pág.</i>
<b>REFRENAR A LOS ESPÍAS: VENTAJAS Y DESVENTAJAS DEL CONTROL POLÍTICO SOBRE LAS AGENCIAS DE INTELIGENCIA, John Polga-Hecimovich y Cullen Nutt .....</b>	103
Introducción .....	103
1. El problema del control político de las agencias de inteligencia .....	105
2. La compensación de control-autonomía .....	106
3. Alta autonomía de las agencias de inteligencia .....	107
4. Alto control político.....	108
5. Casos de estudio ilustrativos.....	110
5.1. La Secretaría de Inteligencia de Estado en Argentina: los peligros de la autonomía.....	110
5.2. La CIA después de 1975: ventajas y desventajas de la supervisión legislativa.....	112
Conclusiones .....	114
Referencias bibliográficas .....	115
 <b>PARTE III</b>	
<b>CONCEPTOS Y PARADIGMAS EN TORNO A LA INTELIGENCIA ESTRATÉGICA. ESTUDIOS DE CASO</b>	
<b>INTELIGENCIA Y SEGURIDAD: DESAFÍOS HACIA EL SEGUNDO CUARTO DEL SIGLO XXI, Carolina Sancho Hirane.....</b>	<b>119</b>
Introducción .....	119
1. Entorno de seguridad: evolución y tendencias contemporáneas.....	120
2. Impacto en inteligencia estratégica .....	122
3. Desafíos para una inteligencia estratégica que transita a la mitad del siglo xxi.....	126
Conclusiones .....	127
Referencias bibliográficas .....	127
<b>SEGURIDAD INTEGRAL, UNA VISIÓN DESDE LA TEORÍA DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES, Javier Pérez Rodríguez.....</b>	<b>131</b>
Introducción .....	131
1. Inseguridad creciente .....	133
2. Debilidad estatal .....	134
3. Sobre la seguridad integral .....	136
4. La gestión de seguridad .....	138
5. No todo es estratégico: ojo con los avances tecnológicos.....	139
A modo de conclusiones.....	140
Referencias bibliográficas .....	142

	<i>Pág.</i>
TRÁNSITOS Y RECONFIGURACIONES INTERNACIONALES. SU INFLUENCIA EN AMÉRICA LATINA, <i>Paz Verónica Milet y Belén Cabezas Araya</i> .....	145
Introducción .....	145
1. Evolución del escenario internacional.....	145
2. América Latina frente a este escenario internacional.....	147
3. Influencia del escenario internacional en América Latina .....	152
Conclusión.....	154
Referencias bibliográficas .....	154
SOBRE LOS AUTORES .....	155