



Monografías 138
Racionalización de las
estructuras de las Fuerzas
Armadas. Hacia una
organización conjunta

Escuela
Superior
de las
Fuerzas
Armadas



MINISTERIO DE DEFENSA

56.988



Monografías 138

Racionalización de las estructuras de las Fuerzas Armadas. Hacia una organización conjunta

Escuela Superior de las Fuerzas Armadas

Diciembre 2013



MINISTERIO DE DEFENSA

ÍNDICE

Preámbulo

Capítulo primero

La racionalización de las Fuerzas Armadas: visión y contraste desde la Teoría de la Organización.....	13
<i>Isidro de Pablo López</i> <i>Fernando Borrajo Millán</i>	
Resumen	13
Introducción	13
Racionalización de la organización y tamaño de las FAS: aspectos introductorios	16
Racionalidad organizativa y evolución de la Teoría de la Organización....	17
Diagnóstico del tamaño de la organización: aplicación a el tamaño del Ministerio de Defensa y de las FAS.....	19
Evolución del presupuesto del Ministerio de Defensa y de las FAS.....	21
Influencia de la racionalización del Ministerio de Defensa sobre los recursos humanos: aspectos cuantitativos	23
Otros programas para la racionalización de los recursos humanos: aspectos cualitativos	25
Modificación del organigrama del Ministerio de Defensa.....	29
Racionalización de los recursos materiales (armamento y material) y patrimoniales: integración con los aspectos anteriores.....	34
Conclusiones.....	37
Bibliografía.....	38

Capítulo segundo

Transformación del Ejército de Tierra.....	43
<i>Fernando Enseñat y Berea</i>	
Revisión del CGE y del Apoyo a la Fuerza	45

	Página
Transformación de la Fuerza en el Ejército de Tierra	53
<i>El marco estratégico y el entorno operativo futuro</i>	55
<i>Polivalencia y adaptabilidad: los dos factores del cambio</i>	64
<i>Las Brigadas Orgánicas Polivalentes («fuerza viable» y «transición»)</i> ..	69
<i>Los Apoyos al Combate y Logísticos (fuerza viable y «transición»)</i>	73
Conclusiones	77

Capítulo tercero

Algunas ideas sobre la racionalización en la Armada.....	81
<i>Enrique Torres Piñeyro</i>	
A modo de introducción.....	81
Un apunte semántico	83
El modelo contrastado.....	83
Sobre la huella física	84
Sobre la Fuerza	89
Sobre las estructuras de mando.....	93
Sobre la estructura que atiende al recurso de personal	97
Sobre la estructura que atiende al recurso de material	99
Sobre la estructura que atiende al recurso económico.....	101
Sobre el funcionamiento.....	102
Conclusión	104

Capítulo cuarto

Reestructuración del Ejército del Aire.....	106
Una revolución continuista	106
<i>José Antonio Ezpeleta Plaza</i>	
Introducción	106
Premisas.....	107
Reestructuración del Ejército del Aire.....	111
El Cuartel General	111
<i>El Estado Mayor</i>	113
<i>Secretaría General</i>	114
<i>División de Planes</i>	114
<i>División de Logística</i>	115
<i>División de Operaciones</i>	115
La Fuerza.....	115
<i>El Estado Mayor del MACOM</i>	116
<i>El Centro de Operaciones Aéreas (AOC)</i>	117
<i>Jefatura de Combate</i>	117
<i>Jefatura del Sistema de Mando y Control (JSMC)</i>	118
<i>Jefatura Aérea de Canarias (JACAN)</i>	118
<i>Jefatura de Proyección y Apoyo al Despliegue (JPAD)</i>	118
<i>Jefatura de la Acción Aérea del Estado (JAAE)</i>	119
El Apoyo a la Fuerza.....	120
<i>Mando de Personal (MAPER)</i>	120
<i>Dirección de Personal (DPE)</i>	121
<i>Dirección de Enseñanza (DEN)</i>	121

	Página
<i>Dirección de Asistencia al Personal (DAP)</i>	122
<i>Dirección de Sanidad (DSA)</i>	122
Mando de Apoyo Logístico (MALOG)	122
<i>Secretaría General</i>	124
<i>Dirección de Sostenimiento (DSO)</i>	124
<i>Dirección de Ingeniería e Infraestructura (DIN)</i> ...	124
<i>Dirección de Adquisiciones (DAD)</i>	125
<i>Dirección de Asuntos Económicos (DAE)</i>	125
Conclusiones	126
Composición del grupo de trabajo	136
Relación de Monografías del CESEDEN	138